

## PATRICK SCIBÉRRAS, NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE KEREDES

### Sa priorité, accompagner les ménages vers l'accès sécurisé et durable



Directeur de l'Association Régionale des Organismes (L'ARO) d'Habitat social de Bretagne pendant 14 ans, Patrick Sciberras est désormais le nouveau Directeur Général de la Coopérative immobilière KEREDES, reprenant ainsi le flambeau de Pascal Masson. Fort d'un parcours long effectué dans le Logement et parfaitement aguerri aux politiques publiques de logement, ce familier des acteurs institutionnels entend plus que jamais porter les valeurs et projets de KEREDES sur le territoire breton.

#### Avant tout un acteur des territoires

Conseil, études, formation professionnelle, animation de réseaux... Orienté vers le monde institutionnel du secteur du logement au gré d'une carrière débutée à Paris, Patrick Sciberras n'arrive pas par hasard à ce nouveau poste qu'il appréhende déjà comme un nouveau et beau challenge : « j'ai été séduit à l'idée de rejoindre un projet ambitieux, coopératif ainsi qu'une équipe dont je voyais bien tout le dynamisme depuis mes anciennes fonctions. Il s'agit à présent pour moi d'apporter ma pierre à l'édifice. Je ne suis pas omniscient : je sais que je pourrai compter sur les équipes opérationnelles de KEREDES. Je ne conçois pas de travailler seul, hors sol mais bel et bien sur un territoire et toujours en mode projet collaboratif et participatif pour répondre aux besoins. C'est ainsi que l'on se dépasse et fait de belles choses ».

#### ...Au service d'un projet en consolidation

Patrick Sciberras salue tout ce que son prédécesseur a « magistralement tenu et mené » ces dernières années, au profit de la cohésion d'un groupe caractérisé par ses deux coopératives. De quoi rappeler que le projet stratégique 2018-2021 amorcé sous la précédente direction est toujours d'actualité. Pour autant, sur la feuille de route de Patrick Sciberras, refonder le projet autour de trois piliers du groupe que sont la mission sociale, les valeurs coopératives et l'ancrage territoriale, sera sa priorité.

« KEREDES a un projet très abouti mais encore en devenir et en consolidation. Le projet stratégique mérite à présent de passer à une autre échelle. » Le profil très tourné vers les territoires, les acteurs et les partenariats du nouveau Directeur Général ne devrait pas manquer de jouer.

Ni promoteur, ni gestionnaire de syndics de copropriété, Patrick Scibérras a cette culture des politiques du logement et des acteurs dédiés. Dans le triptyque de direction qui fonctionne aujourd'hui parfaitement chez KEREDES, lui revient concrètement à côté de la Direction opérationnelle des deux coopératives, l'animation et l'impulsion du projet stratégique de l'entreprise afin de le faire vivre, encore plus tourné vers l'extérieur.

## Ne pas accéder « à tout prix » mais...sécuriser le parcours

Au contact de toutes les collectivités de Bretagne, familier des directeurs de l'Habitat et des élus en place partout dans la région, Patrick Scibérras connaît parfaitement l'enjeu global qui se tient au cœur des politiques publiques : faire accéder au logement ceux que le marché délaisse. Ambition louable qu'il nourrira de son regard et de son expertise affûtée : « **KEREDES se distingue avant tout dans l'accession abordable et sécurisée. Le professionnalisme de notre coopérative n'est pas de faire accéder à tout prix. KEREDES n'envisage ni son rôle ni l'accession à la propriété uniquement par le prisme du productivisme. Ce qui importe, c'est que la personne accédante se sente bien et sécurisée depuis son projet d'accession jusqu'à la livraison et ensuite également en tant que copropriétaire. Le bon projet pour la bonne personne, telle est la clé d'un bon accompagnement à mes yeux. C'est pourquoi nous avons développé en interne notre service de courtage par exemple** ».

## De Rennes à Brest...Acteur d'intérêt général

Ne pas produire *à tout va*, mais définir et mener le cadre *ad hoc*... Réfléchir à la mission et à son environnement... Innover et développer pour, au final, solidifier KEREDES aux yeux de ses partenaires : Patrick Scibérras se réjouit des marges de manœuvre qui s'offrent à lui.

Sans sortir de son territoire historique, le cœur de la métropole rennaise - « **Rennes Métropole compte sur nous avec des attentes précises** » -, la coopérative prend encore plus pied dans le Morbihan et le Finistère. Présente à Lorient et à Brest, elle entend renforcer sa présence sur ces territoires, en gestion de syndic, transaction immobilière et en production au fil des opportunités et des partenariats via notamment la pertinence du dispositif BRS (foncier solidaire qui déconnecte le foncier du bâti et permet d'accéder à moindre coût, le foncier étant amorti sur la durée) dont elle est le fer de lance.

De quoi encore et toujours afficher les valeurs de la coopérative et se positionner comme « **acteur d'intérêt général dans l'accession sécurisée** » qui propose avant tout un parcours, axe de développement majeur pour KEREDES. « **Construire, gérer, accompagner, telle est notre mission** », depuis la construction, la gestion et jusqu'à l'accompagnement.

Autre axe de réflexion : les modes et procédés de production (éco-construction, filière bois...) toujours animé de la volonté de contenir les prix de sortie. Sans oublier de réinterroger la valeur ajoutée, donc différenciante, du Syndic de copropriété « vers KEREDES », plus proche et disponible.

## De quoi se pencher sur le marché passé...et en devenir

Année atypique qui rend la lecture des indicateurs encore délicate, 2020 n'en a pas moins été porteuse pour KEREDES. En fin d'année, entre les appels d'offres et les permis délivrés, KEREDES a concouru 4 fois et gagné 4 fois, de Rennes (35) à St Philibert (56).

« Soit 200 logements remportés en moins d'un mois alors que tout était figé jusqu'alors. Crise des gilets jaunes et réforme des retraites en 2019, double effet Covid et élections municipales décalées en 2020, tout s'est remis en place seulement vers septembre 2020, le temps que les nouvelles équipes trouvent leurs marques. Mais tous ces projets ne vont pas sortir en 2021. Et si on a bien vendu, pour autant le stock a globalement baissé. Attention à la tension qui peut se créer en 2021. Il faut toujours développer sauf à voir le marché se tendre, les prix sur-rencherir et la concurrence se renforcer. »

Besoin de réassurance ou d'explications de la part des collectivités qui n'hésitent pas à réexaminer les projets... Collectifs qui se font entendre... Problématiques environnementales qui interpellent... Projets à définir (plus verts, en mode participatif...), Patrick Sciberras reste déterminé et confiant depuis sa nouvelle fonction : « **Mûrir, affiner... Cela prend plus de temps, forcément. Mais personne ne veut voir stopper une action de territoire pour répondre à ce besoin fondamental de se loger** ».



Depuis plus de 100 ans, KEREDES est engagée aux côtés des politiques locales de l'habitat pour faciliter l'accès à la propriété pour tous. Les solutions et projets qu'elle propose œuvrent pour l'intérêt général et sur le long terme. Son expertise couvre tous les domaines (construction, vente, achat, location, gestion, syndic...) liés au parcours résidentiel.

Fidèle à ses valeurs d'exigence, d'innovation, d'engagement et de proximité, KEREDES s'est fixé 3 missions :

- Construire pour faciliter l'accès à la propriété au plus grand nombre
- Gérer et valoriser le patrimoine de ses coop'propriétaires au fil des années : son expertise porte à la fois sur les immeubles neufs et anciens
- Accompagner ses coopérateurs tout au long de leur parcours résidentiel

**Keredes en bref :**

- Coopérative immobilière à but non lucratif créée en 1902
- 3 métiers : Promotion immobilière, Syndic de copropriété, Agence immobilière
- Une présence sur toute la Bretagne, à Rennes, Saint-Malo, Dinard, Lorient et Brest
- 100 collaborateurs
- Plus de 200 logements livrés par an
- 350 logements actuellement en travaux
- 85% d'acquéreurs en résidence principale
- Plus de 350 logements mis en commercialisation chaque année
- Près de 600 copropriétés et 14.000 lots gérés

110 boulevard Georges Clemenceau - TSA 70755 - 35207 RENNES

[www.keredes.coop](http://www.keredes.coop)

**CONTACT PRESSE**

Ingrid Marquer

Responsable Marketing & Communication

[i.marquer@keredes.coop](mailto:i.marquer@keredes.coop)